

شماره:	فرم درخواست برای ارائه پیشنهاد طرح پژوهشی (RFP)	 شورای اسلامی شهر یزد مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی شهر یزد
تاریخ: ۱۳۹۹/۰۶/۰۱	ارائه الگوی بهینه جهت بهبود کارایی در مالیه سازمان‌های تابعه شهرداری یزد با تأکید بر اثربخشی عرضه خدمات (مطالعه موردی: سازمان پسماند)	

عنوان کامل طرح: ارائه الگوی بهینه جهت بهبود کارایی در مالیه سازمان‌های تابعه شهرداری یزد با تأکید بر اثربخشی عرضه خدمات (مطالعه موردی: سازمان پسماند)

محدوده طرح: شهر یزد

آیا این طرح در ادامه طرح دیگری انجام می‌پذیرد؟ خیر

وضعیت موجود فعالیت‌های قبلی مرتبط با طرح چگونه می‌باشد؟ (سوابق و تاریخچه فعالیت‌های مشابه طرح یا پروژه)

بررسی‌هایی در کمیسیون خدمات محیط زیست و خدمات شهری شورای شهر یزد به منظور تدوین نقشه راه این موضوع صورت پذیرفته و طرح جامع مدیریت پسماند شهر یزد نیز توسط سازمان پسماند شهرداری در دست تهیه است.

شرح کلی طرح:

شهرداری یزد با ۱۰ سازمان زیرمجموعه در حوزه‌های گوناگون، بخش عمده‌ای از مسئولیت خود را در سطح شهر در قالب سازمان‌های تابعه به انجام می‌رساند. بار مالی تحقق مسئولیت‌های یادشده، باعث شده که سازمان‌های تابعه شهرداری هر ساله بخش عمده‌ای از بودجه شهرداری یزد را به خود اختصاص داده و در عمل سازمان‌های زیان‌ده به شمار آیند. در صورتی که برخی سازمان‌های تابعه شهرداری به پشوانه نوع فعالیت‌های خود، امکان درآمدهای و تأمین بخشی از هزینه‌های سالانه شهرداری را دارا هستند.

بدین منظور مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی شهر یزد در نظر دارد تا مطالعاتی درباره روش‌های درآمدزایی سازمان‌هایی که پتانسیل‌های مورد نیاز را دارند به انجام برساند تا این سازمان‌ها (همچون پسماند، فاوا، حمل و نقل و ...) افزون بر تأمین هزینه‌های خود، بخشی از بودجه سالانه شهرداری را به منظور هزینه‌کرد سازمان‌های غیر درآمدزا (همچون آتش‌نشانی) تأمین نمایند.

در این راستا رسیدن به تعریف مشترک و مبنا از درآمد، هزینه و سود امری ضروری برای ادامه روند پژوهش است، به طوری که سازمان‌های تابعه شهرداری با مدیریت صحیح هزینه‌ها از یک سو و به کارگیری روش‌های درآمدزایی از سوی دیگر، در فرایندی اثربخش نقش آفرینی کنند و بخشی از درآمدهای پایدار شهرداری را محقق سازند.

بدین منظور سازمان پسماند شهرداری یزد جهت مطالعه اولیه و طراحی مدل درآمدزایی پایدار انتخاب شده است تا در صورت موفقیت نتایج مطالعات، مدل‌های مشابه برای سایر سازمان‌ها نیز طراحی و اجرا گردد. با توجه به اهمیت این سازمان در خدمات رسانی به شهروندان، لزوم توجه مشاور به توازن و بهینه‌یابی درآمد و خدمات از اهمیت شایانی برخوردار است. همچنین با توجه به اینکه تهیه طرح جامع پسماند شهر یزد توسط سازمان پسماند در دست

شماره:	فرم درخواست برای ارائه پیشنهاد طرح پژوهشی (RFP)	 شورای اسلامی شهر یزد مرکز پژوهش‌های شورای اسلامی
تاریخ: ۱۳۹۹/۰۶/۰۱	ارائه الگوی بهینه جهت بهبود کارایی در مالیه سازمان‌های تابعه شهرداری یزد با تأکید بر اثربخشی عرضه خدمات (مطالعه موردی: سازمان پسماند)	

پیگیری است، هماهنگی و هم‌افزایی میان طرح‌ها ضرورت دارد.

❖ شایان ذکر است راهکارهای ارائه شده می‌بایست قابلیت اجرایی با توجه به شرایط موجود کشور و شورای اسلامی شهر یزد را داشته باشد.

انتظارات شورای اسلامی شهر یزد

از مشاور طرح انتظار می‌رود موارد زیر را تأمین نماید:

- ارائه روش‌های کارا جهت درآمدزایی مطلوب سازمان پسماند
- ارائه روش‌های کارا جهت خدمات‌رسانی مطلوب به شهروندان از سوی سازمان پسماند
- بررسی، سنجش و ارائه روش‌های علمی محاسبه‌پذیر جهت تعیین بهای تمام‌شده عرضه خدمات
- ارائه روش‌های کارا جهت کاهش بهای تمام‌شده عرضه خدمات
- ارائه روش‌های کارا جهت ارتقای سطح اثربخشی عرضه خدمات

محصول نهایی طرح:

ارائه مدل ☒ ارائه راه حل مشکل / پیشنهاد ☐ اجرای پایلوت ☐ اجرای طرح ☐

تخمین مدت اجرای طرح: ۶ ماه

حوزه طرح:

معماری و شهرسازی	عمران و امور زیربنایی	حمل و نقل	خدمات و محیط زیست شهری ☒
مدیریت و منابع انسانی	بازرگانی / مالی ☒	انرژی	فناوری اطلاعات و شهر هوشمند ☒
سرمایه‌گذاری و درآمد پایدار ☒	گردشگری	غیره:	مشترکین